



ПРОФЕСІЙНА  
АСОЦІАЦІЯ  
КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛІННЯ

# ПРОФЕСІЙНА АСОЦІАЦІЯ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ

## Доповідь Ради ПАКУ *(Загальним зборам членів ПАКУ)*

**07.04.2026**

**Окунєв О.Й.,**  
*голова Ради директорів ПАКУ*

[WWW.CGPA.COM.UA](http://WWW.CGPA.COM.UA)



ПРОФЕСІЙНА  
АСОЦІАЦІЯ  
КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛІННЯ

# ПАКУ у 2025 році - центр розвитку корпоративного управління в Україні

- ❑ Співпрацюємо з бізнесом, державою та міжнародними партнерами
- ❑ Допомагаємо у формуванні регуляторної політики
- ❑ Розвиваємо наглядові ради та професійну спільноту
- ❑ Впроваджуємо практичні інструменти корпоративного управління



## ПАКУ у цифрах

**2000 +**  
учасників онлайн-курсу  
для комунальних  
підприємств

**700 +**  
учасників вебінарів

**200 +**  
учасників  
Форуму корпоративних  
директорів

**129**  
сертифікованих  
корпоративних  
директорів

**98**  
сертифікованих  
корпоративних  
секретарів

**48**  
сертифікованих  
комплаєнс-офіцерів

**150 +**  
учасників  
зустрічі випускників

запуск проекту  
«Тест-драйв Ради»



ПРОФЕСІЙНА  
АСОЦІАЦІЯ  
КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛІННЯ

# Співпраця з державними інституціями

## ПАКУ - платформа взаємодії з державою

- Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку
- Міністерство економіки, довкілля та сільського господарства
- Національний банк України
- Фонд державного майна України
- Судові установи

## Участь ПАКУ:

- спільні заходи та консультації
- обговорення регуляторних змін
- підготовка експертних позицій



ПРОФЕСІЙНА  
АСОЦІАЦІЯ  
КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛІННЯ

# Розвиток корпоративного управління в комунальному секторі

- системна робота з органами місцевого самоврядування, депутатами
- сформовано наглядову раду МКП «Миколаївводоканал»
- проведено круглий стіл «Стандарти ОЕСР для комунальних підприємств»
- запущено навчальний модуль «Корпоративне управління та антикорупційний комплаєнс на підприємствах комунальної власності»

**ПЕРШИЙ СКЛАД  
НАГЛЯДОВОЇ РАДИ**  
КП «Миколаївводоканал»

Андрій Глобуцький    Андрій Свічка    Сергій Ісачук

Бйорн Кааре Хенсен    Ганна Монтован    представники власника

**Стандарти ОЕСР для комунальних підприємств**  
Обговорення концепції законодавчого врегулювання корпоративного врядування в комунальних підприємствах

12 червня 2025, 17:45 - 19:30, м. Київ, готель Intercontinental

Олександр Окунов    Володимир Ігонін    Тарас Случик    Олексій Мовчан    Максим Лібанов    Дмитро Новицький    Юлія Мінчева    Тарас Хавунка

**POLICY  
ACADEMY**

КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ  
ТА АНТИКОРУПЦІЙНИЙ  
КОМПЛАЄНС

CORPORATE GOVERNANCE AND  
ANTI-CORRUPTION COMPLIANCE



ПРОФЕСІЙНА  
АСОЦІАЦІЯ  
КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛІННЯ

# Програми професійного розвитку фахівців корпоративного управління

- ❑ «Корпоративний директор» - 129 учасників
- ❑ «Корпоративний секретар» - 98 учасників
- ❑ «Антикорупційний комплаєнс» - 48 учасників





ПРОФЕСІЙНА  
АСОЦІАЦІЯ  
КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛІННЯ

## Професійні заходи

- ❑ вебінар «Ради директорів в Україні: нові можливості для бізнесу та кар'єри»
- ❑ вебінар щодо змін регуляторного середовища НКЦПФР
- ❑ вебінар щодо вимог НБУ до корпоративного управління фінкомпаній
- ❑ круглий стіл щодо винагород у державному секторі з Мінекономіки
- ❑ круглий стіл «Стандарти ОЕСР для комунальних підприємств»

11 ЛЮТОГО 2025

**НОВІ ВИМОГИ НБУ  
ДЛЯ ФІНАНСОВИХ КОМПАНІЙ:  
ЩО ПОТРІБНО ЗНАТИ КЕРІВНИКАМ?**

СПІКЕР

**ВІТАЛІЙ ЛІЩУК**,  
експерт з понад 17 річним управлінським досвідом  
у фінансовому секторі

11:00 | ZOOM | УЧАСТЬ БЕЗКОШТОВНА

**ОРГАНІЗАЦІЯ ЗАГАЛЬНИХ ЗБОРІВ АКЦІОНЕРІВ:  
ВАЖЛИВІ КРОКИ ТА ПРАКТИЧНІ ПОРАДИ ВІД НДУ**

Олександр Ожунів,  
голова Ради директорів  
ПАКУ

Марина Адамовська,  
членкиня правління  
ПАТ «НДУ»

Світлана Саланчук,  
начальник Управління  
клієнтського сервісу ПАТ «НДУ»

**Політики винагород  
керівників та членів рад**

all.yarostina



ПРОФЕСІЙНА  
АСОЦІАЦІЯ  
КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛІННЯ

# VIII Міжнародний форум корпоративних директорів

- ~200 учасників
- представники бізнесу, держави, інвесторів

## Ключові теми:

- Ефективність як ключовий вимір успішності моделі корпоративного врядування
- Роль наглядових рад у формуванні та реалізації стратегії компанії
- Винагорода членів ради та її вплив на ефективність роботи
- Корпоративне управління очима інвесторів і кредиторів
- Інновації, ESG та роль штучного інтелекту в роботі рад



ПРОФЕСІЙНА  
АСОЦІАЦІЯ  
КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛІННЯ

# VIII Міжнародний форум корпоративних директорів





ПРОФЕСІЙНА  
АСОЦІАЦІЯ  
КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛІННЯ

# Тест-драйв Ради – новий проект ПАКУ

## Сутність:

- ❑ супровід впровадження дорадчих рад у приватних компаніях
- ❑ перший кейс - компанія «Фармастор» (мережа «Аптека Доброго дня»)
- ❑ формування ради через відкритий конкурс

boyden | ПРОФЕСІЙНА АСОЦІАЦІЯ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ

**Оголошено конкурс до Дорадчої ради**

**аптека доброго дня**

доброго дня | аптека



ПРОФЕСІЙНА  
АСОЦІАЦІЯ  
КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛІННЯ

# Міжнародна співпраця

## Партнерства з:

EBRD

IFC

ecoDa

EUACI

спільні освітні та аналітичні ініціативи

підтримка програм розвитку корпоративного управління в Україні

інтеграція міжнародних стандартів у практику українських компаній





ПРОФЕСІЙНА  
АСОЦІАЦІЯ  
КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛІННЯ

## Розвиток спільноти

- приєднання нових колективних та індивідуальних членів
- розширення галузевого представництва
- активна участь випускників програм у діяльності ПАКУ

**WINNER**  
LEASING

 аптека  
доброго дня

**KLR** BUS  
БЛИЖЧЕ, НІЖ ВИ ДУМАЄТЕ

 Crowe



ПРОФЕСІЙНА  
АСОЦІАЦІЯ  
КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛІННЯ

# Соціальна відповідальність

## Фонд солідарності корпоративних директорів

- підтримка військових
- надання стипендій на навчання
- розвиток професійного потенціалу

**4 військовослужбовців отримали стипендії та пройшли навчання**

**ПІДТРИМКА КОРПОРАТИВНИХ ДИРЕКТОРІВ ПІД ЧАС ВІЙНИ**  
**ФОНД СОЛІДАРНОСТІ КОРПОРАТИВНИХ ДИРЕКТОРІВ**

Професійна асоціація корпоративного управління (ПАКУ) разом з Українським інститутом корпоративного управління (Інститут) створили цей Фонд, щоб підтримати корпоративних директорів, які через військові дії в Україні не мають можливості профінансувати власне навчання на програмі «Корпоративний директор» (Програма).

**ОТРИМАТИ СТИПЕНДІЮ**  
можуть особи, які є (були) дотичними до професійного корпоративного управління, але через військові дії не мають можливості самостійно профінансувати власну участь у Програмі. Пріоритет буде надаватись:

- військовим і ветеранам ЗСУ,
- власникам бізнесу, що постраждав через військові дії.

**ПІДТРИМАТИ ФОНД**  
можна, здійснивши цільовий внесок. Кошти Фонду спрямовуються виключно на фінансування навчання на Програмі. У такий спосіб ми розширимо професійну директорську спільноту та підтримаємо розвиток корпоративного управління в Україні.

**СТАНОМ НА 05.12.2025:**  
НАКОПИЧЕНА СУМА  
**€ 116 300**  
Вистачає на 1 стипендію

**ЗРОБИТИ ВНЕСОК**

**НАДАНО СТИПЕНДІЙ**  
**4**  
Триває розгляд запитів  
Стипендії будуть надані на програму «Корпоративний директор» (травень 2026)

**ПОДАТИ ЗАПИТ НА СТИПЕНДІЮ**

**ЗРОБИТИ ВНЕСОК**



ПРОФЕСІЙНА  
АСОЦІАЦІЯ  
КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛІННЯ

# Комунікації та охоплення

## Facebook:

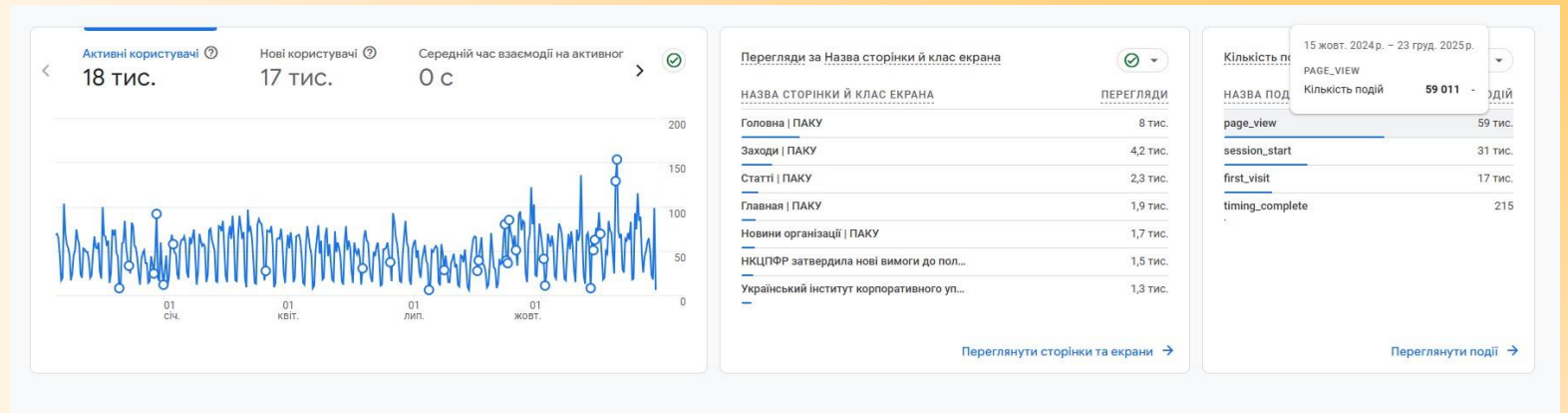
- 599 000 + охоплення
- 4 400 + підписників

## Сайт:

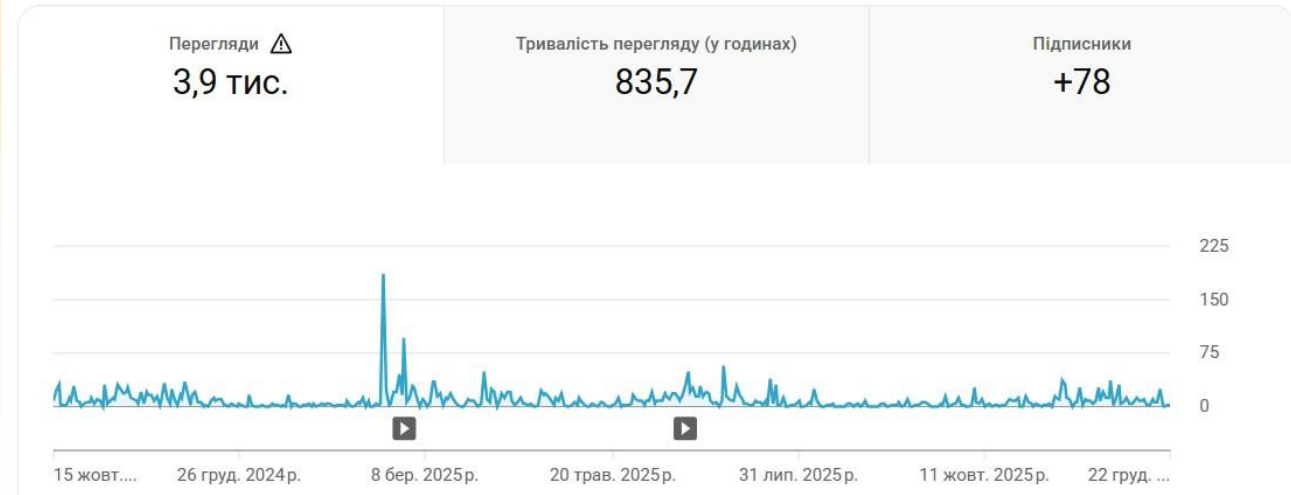
- 59 000 + переглядів
- 18 000 + користувачів

## YouTube:

- 3 800 + переглядів



## За вибраний період ваш канал отримав 3 885 переглядів





ПРОФЕСІЙНА  
АСОЦІАЦІЯ  
КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛІННЯ

# Плани на 2026-2027 роки

## 1. Розвиток професійної спільноти

☞ **ПАКУ - «жива професійна спільнота», а не тільки освітня платформа**

- Проекти, спрямовані на формування ринку – «Тест-драйв Ради», «Оцінка Ради»
- розширення членства (нові компанії, нові сектори)
- активніше залучення існуючих членів до проектів ПАКУ
- розвиток ком`юніті (нетворкінг, обмін досвідом)
- підсилення ролі випускників програм професійного розвитку



ПРОФЕСІЙНА  
АСОЦІАЦІЯ  
КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛІННЯ

## 2. Посилення впливу ПАКУ як інституції

- підвищення ролі ПАКУ у формуванні політики корпоративного управління
- активніша взаємодія з державними органами
- участь у підготовці регуляторних змін
- позиціонування ПАКУ як «голосу ринку»



ПРОФЕСІЙНА  
АСОЦІАЦІЯ  
КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛІННЯ

## 3. Освіта та розвиток компетенцій

- розвиток існуючих програм, більше практичних кейсів
- залучення випускників до проектів впровадження рад
- повернення Конкурсу «Корпоративний секретар року»

☞ **Ключова ідея: не просто навчання, а практичні навички**



ПРОФЕСІЙНА  
АСОЦІАЦІЯ  
КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛІННЯ

## 4. Розвиток наглядових рад в Україні

- популяризація інституту наглядових рад
- підтримка впровадження рад у бізнесі
- розвиток професії корпоративного директора
- робота з власниками бізнесу
- просування культури оцінки та самооцінки рад



ПРОФЕСІЙНА  
АСОЦІАЦІЯ  
КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛІННЯ

## 5. Інституційний розвиток Асоціації

- підвищення ефективності роботи ради ПАКУ
- чіткіша структура управління – повернення до роботи через комітети
- залучення членів до прийняття рішень
- прозорість процесів
- елементи «Клубного формату»



ПРОФЕСІЙНА  
АСОЦІАЦІЯ  
КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛІННЯ

## 6. Міжнародна інтеграція

- впровадження стандартів OECD
- розвиток співпраці з міжнародними організаціями
- обмін досвідом з колегами з інших країн



ПРОФЕСІЙНА  
АСОЦІАЦІЯ  
КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛІННЯ

## 7. Комунікації та видимість ПАКУ

- посилення публічної присутності
- розвиток бренду ПАКУ
- більше аналітики та публікацій
- активніша комунікація з ринком

☞ **ПАКУ має бути більш помітною**



# Кандидати до складу Ради директорів та Ревізійної комісії ПАКУ на 2026-2027 роки

## Рада директорів:

1. Булавін Сергій
2. Долгіх Олексій
3. Домбровська Ніна
4. Ігонін Володимир
5. Лагодієнко Олег
6. Окунєв Олександр
7. Петрик Євген
8. Шевченко Наталія
9. Заїка Оксана

## Ревізійна комісія:

1. Михайлова Людмила
2. Ступак Олена