



Програма професійного розвитку
«КОРПОРАТИВНИЙ ДИРЕКТОР»
Модуль I
1 день (середа)

<p>09.45 - 10.00</p>	<p>Відкриття програми</p> <p>Джейсон Бретт Пеллмар, Голова регіонального представництва IFC в Україні, Білорусі і Молдові; Голова Комітету з призначення керівників особливо важливих для економіки підприємств</p>
<p>10.00 – 11.30</p>	<p>Вступ до корпоративного управління</p> <p>Олександр Окунєв, голова Правління ПАКУ</p> <ul style="list-style-type: none"> Визначення та основні елементи моделі корпоративного управління Головні переваги якісного корпоративного управління «Світові стандарти» та «найкраща практика» корпоративного управління Проблематика оцінки рівня корпоративного управління Підходи до побудови ефективної моделі корпоративного управління в компанії (групі компаній)
<p>11.30 - 11.45</p>	<p>Перерва на каву</p>
<p>11.45 – 13.15</p>	<p>Рада акціонерного товариства (НР): роль та компетенція</p> <p>Олександр Окунєв</p> <ul style="list-style-type: none"> Тип ради, як складова моделі корпоративного управління Головні завдання ради Три рольові типи ради (кейс Facebook) Компетенція ради. Практична вправа «Пріоритети у діяльності ради»
<p>13.15 – 14.15</p>	<p>Обідня перерва</p>
<p>14.15 – 15.45</p>	<p>Ефективна Рада: організація роботи</p> <p>Олег Журавльов, член НР «Укрзалізниці», голова Наглядової ради страхової компанії «Крона», радник Міністра інфраструктури України</p> <ul style="list-style-type: none"> Процедура введення на посаду (Induction Session) для членів Ради Планування засідань Ради Комітети Ради: з аудиту; з винагороди; з призначень; зі стратегії
<p>15.45 – 16.00</p>	<p>Перерва на каву</p>
<p>16.00 – 17.30</p>	<p>Ефективна Рада: організація роботи (продовження)</p> <p>Олег Журавльов</p> <ul style="list-style-type: none"> Засідання Ради та її комітетів, ухвалення ними рішень Роль голови Ради Корпоративний секретар компанії та його роль у роботі Ради

2 день (четвер)

10.00 - 11.30	<p>Склад Ради та планування наступництва – українська та зарубіжна практика</p> <p style="text-align: right;">Олександр Окунів</p> <ul style="list-style-type: none">• Збалансована Рада:<ul style="list-style-type: none">✓ Кількісний склад Ради✓ Типи директорів у Раді. Роль незалежних директорів✓ «Diversity» в Раді: визначення, переваги, приклади• Підбір кандидатів на посади та планування наступності в Раді• Повноваження Комітету Ради з призначень• Винагорода членів Ради: тенденції, приклади, рекомендації
11.30 - 11.45	<p>Перерва на каву</p>
11.45 - 13.15	<p>Оцінка ефективності роботи Ради. Діяльність Комітету Ради з корпоративного управління</p> <p style="text-align: right;">Олександр Окунів, голова Правління ПАКУ</p> <ul style="list-style-type: none">• Формальні процедури оцінки ефективності роботи Ради в цілому та її окремих членів• Основні питання, що розглядаються під час оцінки• Практичні поради щодо процедур оцінки
13.15 - 14.15	<p>Обідня перерва</p>
14.15 - 15.45	<p>Стратегія компанії. Роль Ради в її розробці та реалізації</p> <p style="text-align: right;">Тимур Баїров, голова казахстанського підрозділу Bitfury Group, голова HP Bridge Group, член HP Astana Startup Hub</p> <ul style="list-style-type: none">• Рішення стосовно стратегії компанії та контроль за їх виконанням• Ефективні процедури підготовки та прийняття стратегічних рішень Ради• Ризики виконання стратегії та контроль за ними з боку Ради
15.45 - 16.00	<p>Перерва на каву</p>
16.00 - 17.30	<p>Стратегія компанії. Роль Ради в її розробці та реалізації (продовження)</p> <p style="text-align: right;">Тимур Баїров</p> <ul style="list-style-type: none">• Якими мають бути процедури прийняття стратегічних рішень?• Яку інформацію повинні отримати члени Ради?• Які питання слід поставити топ-менеджменту?

Модуль II

1 день (середа)

10.00 - 11.30	<p>Взаємодія компанії з інвесторами. Розробка та реалізація стратегії фінансування бізнесу</p> <p>Ірина Стародубова, асоційований партнер <i>Capital Times</i></p> <ul style="list-style-type: none">• Стратегія фінансування бізнесу: фактори, складові, розробка, реалізація• Структура капіталу компанії і вартість залучення капіталу на практиці• Боргове фінансування• Залучення капіталу фондів прямого інвестування: умови угоди, оцінка вартості, досвід
11.30 - 11.45	<p>Перерва на каву</p>
11.45 - 13.15	<p>Взаємодія компанії з інвесторами. Розробка та реалізація стратегії фінансування бізнесу (продовження)</p> <p>Сергій Гончаревич, засновник та керуючий партнер <i>Capital Times</i></p> <ul style="list-style-type: none">• Переваги та недоліки публічності: висновки з досвіду українських компаній• Підготовка компанії до первинного розміщення акцій: вибір ринку, послідовність дій, витрати, типові помилки• Відносини з інвесторами, інформаційна політика
13.15 - 14.15	<p>Перерва на обід</p>
14.15 - 15.45	<p>Роль та завдання Ради щодо оцінки результатів діяльності компанії. Діяльність аудиторського комітету Ради</p> <p>Олександр Почкун, співзасновник та керуючий партнер <i>Baker Tilly</i> в Україні</p> <ul style="list-style-type: none">• Яку інформацію повинен надати топ-менеджмент Раді?• Яка корисна інформація може бути отримана з фінансової звітності?• Як виявити потенційні проблеми та ризики?• За якими показниками повинна оцінюватись результативність роботи менеджменту компанії?
15.45 - 16.00	<p>Перерва на каву</p>
16.00 - 17.30	<p>Підходи до вирішення Радою проблеми визначення системи оплати вищого менеджменту компанії. Діяльність Комітету Ради з винагород</p> <p>Олександр Почкун, співзасновник та керуючий партнер <i>Baker Tilly</i> в Україні</p> <ul style="list-style-type: none">• Світовий досвід узгодження інтересів акціонерів та менеджменту: як платять топ-менеджерам у світі?• Переваги та недоліки різних підходів до оплати топ-менеджменту• Які питання щодо системи оплати вищого виконавчого керівництва повинна поставити Рада?

2 день (четвер)

10.00 – 11.30	<p>Вирішення проблеми наступності в управлінні компанією (succession planning) як завдання Ради. Діяльність Комітету Ради з призначень</p> <p>Олександр Окунєв, голова Правління ПАКУ</p> <ul style="list-style-type: none">• Стратегія обрання Радою CEO (розгляд кейсу Microsoft)• Плани наступності, які зазвичай складаються• Рекомендації щодо процесу складання планів• Складові плану наступності керівництва для непередбачених ситуацій
11.30 – 11.45	<p>Перерва на каву</p>
11.45 – 13.15	<p>Наглядова рада та пошук CEO (Діяльність Комітету Ради з призначень - продовження)</p> <ul style="list-style-type: none">• Як шукати? Стратегія та критерії пошуку• Як платити? Дослідження CEO Salary Survey• Про що краще знати наперед? Слабкі місця та підводні камені• Експрес-тренінг по підбору персоналу• Як розвинути власні вміння та навички? <p>Олексій Долгіх, керуючий партнер Українського офісу Boyden Global Executive Search</p>
13.15 – 14.15	<p>Перерва на обід</p>
14.15 – 15.45	<p>Інформаційно-аналітичне забезпечення діяльності Ради</p> <p>Павло Верхняцький, засновник і генеральний директор COSA</p> <ul style="list-style-type: none">• На що ми заплющуємо очі, або чи працює наш комплаєнс по-справжньому• Розуміння Радою екосистеми компанії та нашого реального місця в ній• А що там у... або міжнародний аспект інформаційного забезпечення Ради
15.45 – 16.00	<p>Перерва на каву</p>
16.00 – 17.30	<p>Забезпечення корпоративної безпеки компанії як завдання Ради</p> <p>Дмитро Стрижов, засновник та генеральний директор Холдингу охоронних підприємств «ШЕРИФ»</p> <ul style="list-style-type: none">• Що таке корпоративна безпека?• Забезпечення корпоративної безпеки бізнесу• Повноваження Наглядової ради у сфері безпеки бізнесу

Модуль III

1 день (середа)

10.00 - 11.30	<p>Рада як носій корпоративної культури компанії. Що конкретно потрібно робити Раді в цьому напрямку?</p> <p>Петер Зашев, професор Стокгольмської Школи Економіки в Ризі, директор програм корпоративного навчання Hanken School of Economics (Фінляндія), член ради директорів Alu-Releco International (Фінляндія)</p> <ul style="list-style-type: none">• Корпоративна культура: її прикладне значення для бізнес успіху компанії• Лідерство як двигун корпоративної культури з точки зору ради директорів
11.30 - 11.45	Перерва на каву
11.45 - 13.15	<p>Рада як носій корпоративної культури компанії. Що конкретно потрібно робити Раді в цьому напрямку? (продовження)</p> <p>Петер Зашев</p> <ul style="list-style-type: none">• Роль Ради у дотриманні принципів ESG• Боротьба за таланти: драма Східної Європи і основна протитрута. Що може зробити рада директорів? Думки, пропозиції і порівняння Скандинавського і Східно-Європейського досвіду
13.15 - 14.15	Перерва на обід
14.15 - 15.45	<p>Майбутнє компаній у світлі ESG: до чого готуватися Наглядовим радам/радам директорів</p> <p>Юлія Холодкова, Марина Саприкіна, Голова Правління Центру «Розвиток КСВ», експертка з КСВ та сталого розвитку</p>
15.45 - 16.00	Перерва на каву
16.00 - 17.30	<p>Дорадча рада (Advisory board) як перший крок побудови працюючої Наглядової ради</p> <p>Ігор Гут, керуючий партнер DYB</p> <ul style="list-style-type: none">• Що таке Дорадча рада (Advisory board)?• Спільні та відмінні риси наглядової та дорадчої ради• Як працює Дорадча рада – приклади українських та іноземних компаній• Програма створення та розвитку Дорадчих рад компаній DYB

2 день (четвер)

10.00 – 11.30	Ділова гра «Прийняття Радою рішень з питань управління бізнесом» <i>Ігор Гут, керуючий партнер DYB</i> <ul style="list-style-type: none">Прийняття рішення щодо обрання стратегії розвитку компанії («У компанії з'явився сильний конкурент: що робити?»)
11.30 – 11.45	Перерва на каву
11.45 – 13.15	Ділова гра «Прийняття Радою рішень з питань управління бізнесом» <i>Олександр Онуфрієнко, партнер ЮК «Астерс»</i> <ul style="list-style-type: none">Контракт з CEO - питання його відповідальності перед Компанією
13.15 – 14.15	Перерва на обід
14.15 – 15.45	Ділова гра «Прийняття Радою рішень з питань управління бізнесом» <ul style="list-style-type: none">Затвердження критеріїв пошуку кандидатури на посаду CEO
15.45 – 16.00	Перерва на каву
16.00 – 17.30	Ділова гра «Прийняття Радою рішень з питань управління бізнесом» <i>Сергій Гончаревич, засновник та керуючий партнер Capital Times</i> <ul style="list-style-type: none">Прийняття рішення щодо джерел та моделі фінансування бізнесу
17.30 – 17.35	Перерва на каву
17.35 – 18.00	Національний реєстр корпоративних директорів ПАКУ – роль та завдання; умови включення; можливості для директорів. Зустріч з членами Ради Національного реєстру корпоративних директорів
18.00 – 18.15	Питання та відповіді, загальне обговорення; підведення підсумків програми; вручення сертифікатів; обговорення можливостей подальшої співпраці

*** У програмі можливі незначні зміни**