



## Спеціалізована навчальна програма «КОРПОРАТИВНИЙ ДИРЕКТОР»

### РОЗКЛАД\* I модуль 1 день

09.45 10.00	-	<b>Знайомство, відкриття програми</b>	
10.00 11.30	-	<b>Вступ до корпоративного управління</b>	<i>Олександр Окунів</i>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Визначення та моделі корпоративного управління</li> <li>• Хто і чому має бути зацікавленим у розвитку корпоративного управління?</li> <li>• Що таке «світові стандарти» та «найкраща практика» корпоративного управління?</li> </ul>	
11.30 11.45	-	<b>Перерва на каву</b>	
11.45 13.15	-	<b>Вступ до корпоративного управління (продовження)</b>	<i>Олександр Окунів</i>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проблематика оцінки рівня корпоративного управління</li> <li>• Підходи до побудови ефективної моделі корпоративного управління в компанії (групі компаній)</li> </ul>	
13.15 14.15	-	<b>Обідня перерва</b>	
14.15 15.45	-	<b>Рада акціонерного товариства (НР): роль та завдання</b>	<i>Олександр Окунів</i>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Роль Ради та її основні завдання</li> <li>• Компетенція Ради</li> <li>• Нормативне врегулювання діяльності Ради (положення про Раду, договір з членом Ради)</li> </ul>	
15.45 16.00	-	<b>Перерва на каву</b>	
16.00 – 17.30		<b>Організація роботи Ради</b>	<i>Олександр Окунів</i>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Засідання Ради та її комітетів, ухвалення ними рішень</li> <li>• Корпоративний секретар компанії</li> </ul>	

### 2 день

10.00 - 11.30	<p><b>Формування та організація роботи Ради – українська та зарубіжна практика</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Процедури підбору кандидатів на посади в Раді та планування наступності</li> <li>• Збалансована Рада:             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Кількісний склад Ради</li> <li>○ Співвідношення різних типів директорів у Раді (виконавчі, не виконавчі, незалежні тощо)</li> <li>○ Оптимальне поєднання знань, досвіду та особистих якостей директорів</li> </ul> </li> </ul>
------------------	---

11.30 11.45	-	<b>Перерва на каву</b>
11.45 13.15	-	<b>Формування та організація роботи Ради – українська та зарубіжна практика (продовження)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Комітети Ради: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ з аудиту</li> <li>○ з винагороди</li> <li>○ з питань призначень</li> <li>○ зі стратегії</li> <li>○ інші</li> </ul> </li> </ul>
13.15 14.15	-	<b>Обідня перерва</b>
14.15 15.45	-	<b>Роль Наглядової ради в розробці та реалізації стратегії компанії</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Рішення стосовно стратегії компанії та контроль за їх виконанням</li> <li>• Ефективні процедури підготовки та прийняття рішень Радою</li> <li>• Ризики виконання стратегії та контроль за ними з боку Ради</li> <li>• Дії ради у випадках виникнення криз, непередбачуваних проблем, конфліктних ситуацій, провалів в реалізації проектів</li> </ul>
15.45 16.00	-	<b>Перерва на каву</b>
16.00 – 17.30	-	<b>Ухвалення Радою стратегічних рішень з розвитку підприємства (розгляд ситуаційних вправ на прикладах українських компаній)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Якими мають бути процедури прийняття рішень щодо інвестиційних проектів?</li> <li>• Яку інформацію повинні отримати члени Ради щодо інвестиційного проекту?</li> <li>• Які питання слід поставити топ-менеджменту щодо інвестиційних проектів</li> </ul>

## II модуль

### 1 день

10.00 - 11.30		<b>Взаємодія компанії з інвесторами. Розробка та реалізація стратегії фінансування бізнесу</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Стратегія фінансування бізнесу: фактори, складові, розробка, реалізація</li> <li>• Структура капіталу компанії і вартість залучення капіталу на практиці</li> <li>• Боргове фінансування</li> <li>• Залучення капіталу фондів прямого інвестування: умови угоди, оцінка вартості, досвід</li> </ul>
11.30 11.45	-	<b>Перерва на каву</b>
11.45 – 13.15		<b>Взаємодія компанії з інвесторами. Розробка та реалізація стратегії фінансування бізнесу (продовження)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Переваги та недоліки публічності: висновки з досвіду українських компаній</li> <li>• Підготовка компанії до первинного розміщення акцій: вибір ринку, послідовність дій, витрати, типові помилки</li> <li>• Відносини з інвесторами та інформаційна політика</li> </ul>
13.15 14.15	-	<b>Обідня перерва</b>
14.15 15.45	-	<b>Роль та завдання Ради щодо оцінки результатів діяльності компанії</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Роль Ради у відносинах з інвесторами</li> <li>• Яку інформацію повинен надати топ-менеджмент Раді?</li> <li>• Яка корисна інформація може бути отримана з фінансової звітності?</li> <li>• Як виявити потенційні проблеми та ризики?</li> <li>• За якими показниками повинна оцінюватись результативність роботи менеджменту компанії?</li> </ul>
15.45 16.00	-	<b>Перерва на каву</b>
16.00 – 17.30		<b>Підходи до вирішення Наглядовою радою проблеми визначення системи оплати вищого керівництва компанії</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Світовий досвід узгодження інтересів акціонерів та менеджменту: як платять вищому керівництву у світі?</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Переваги та недоліки різних підходів до оплати вищого керівництва</li> <li>• Які питання щодо системи оплати керівництва повинна поставити Рада?</li> </ul>
--	--

## 2 день

<b>10.00 - 11.30</b>	<p><b>Оцінка ефективності роботи Ради</b></p> <p style="text-align: right;"><i>Олександр Окунів</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ознаки неефективної Ради</li> <li>• Конфлікти в Раді, суперечки з питань корпоративного управління (приклад, аналіз головних причин та шляхи вирішення ситуацій)</li> <li>• Конфіденційна інформація в роботі Ради (розгляд прикладу Політики конфіденційності щодо конфлікту інтересів та угод із заінтересованістю)</li> </ul>
<b>11.30 - 11.45</b>	<p><b>Перерва на каву</b></p>
<b>11.45 - 13.15</b>	<p><b>Оцінка ефективності роботи Ради (продовження)</b></p> <p style="text-align: right;"><i>Олександр Окунів</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Формальні процедури оцінки ефективності роботи Ради в цілому та її окремих членів</li> <li>• Питання винагороди членів Ради – міжнародний та український досвід</li> <li>• Відсторонення (припинення повноважень) директора (розгляд кейсів)</li> </ul>
<b>13.15 - 14.15</b>	<p><b>Обідня перерва</b></p>
<b>14.15 - 15.45</b>	<p><b>Національний реєстр корпоративних директорів ПАКУ – роль та завдання; умови включення; можливості для директорів</b></p> <p style="text-align: center;"><i>Зустріч з членами Ради Національного реєстру корпоративних директорів ПАКУ</i></p>
<b>15.45 - 16.00</b>	<p><b>Перерва на каву</b></p>
<b>16.00 - 17.30</b>	<p><b>«Круглий стіл» – питання та відповіді, загальне обговорення; підведення підсумків програми; вручення сертифікатів; обговорення можливостей подальшої співпраці</b></p>

\* Розклад є попереднім і може зазнати незначних змін щодо програми та/або складу спікерів